

**Рішення спеціалізованої вченого ради
про присудження ступеня доктора філософії**

Спеціалізована вчена рада Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини, Міністерства освіти і науки України, м. Умань
(повне найменування закладу вищої освіти (наукової установи), підпорядкування (у родовому відмінку), місто)
прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії галузі знань 07 Управління та адміністрування на підставі прилюдного захисту дисертації «Менеджмент міжнародного туризму»
(назва дисертації)
за спеціальністю 073 Менеджмент
(код і найменування спеціальності відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти)
«23» листопада 2023 року.

Литвин Оксані Вікторівні 1979 року народження,
(прізвище, ім'я, по батькові (у разі наявності) здобувача)
громадянки України,
(назва держави, громадянином якої є здобувач)

освіта вища: у 2001 році закінчила Уманську державну аграрну академію, де отримала диплом спеціаліста за спеціальністю «Менеджмент організацій» та здобула кваліфікацію менеджера-економіста. У 2017 році закінчила Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини де отримала диплом спеціаліста за спеціальністю 242 «Туризм» і отримала кваліфікацію спеціаліст з туризму.

Дисертацію виконано в Уманському державному педагогічному університеті імені Павла Тичини, Міністерство освіти і науки України, м. Умань
(найменування закладу вищої освіти (наукової установи), підпорядкування, місто)
Науковий керівник Подзігун Світлана Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри маркетингу, менеджменту та управління бізнесом Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини, Міністерство освіти і науки України, м. Умань
(прізвище, ім'я, по батькові (у разі наявності), науковий ступінь, вчене звання, місце роботи, посада)

Здобувач має 25 публікацій (12 одноосібних), з яких 6 відображають основні наукові результати, 9 – апробаційного характеру, 5 – додатково відображають наукові результати дисертації:

Akulov M. H., Kyryliuk I. M., Lytvyn O. V. Management strategy for the tourist and recreational complex of the region. *Економічні горизонти*. 2019. № 3(10). С. 11–22. doi: [https://doi.org/10.31499/2616-5236.3\(10\).2019.195646](https://doi.org/10.31499/2616-5236.3(10).2019.195646) <http://eh.ufpu.edu.ua/issue/view/11878>

Литвин О. В. Міжнародний туризм в сучасних умовах кризи і соціально-економічних потрясінь. *Економіка та суспільство*. 2022. № 40.

URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1459>
DOI: 10.32782/2524-0072/2022-40-17

Литвин О. Міжнародний туризм: категорія та чинники розвитку. *Економічні горизонти*. 2022. № 1(19). С. 95–104. URL: [https://doi.org/10.31499/2616-5236.1\(19\).2022.275007](https://doi.org/10.31499/2616-5236.1(19).2022.275007)

Литвин О. В. Сучасні тенденції управління туристичною діяльністю в Україні. *Науковий економічний журнал «Інтелект XXI»*. 2023. № 1. С. 21–25. URL: http://www.intellect21.nuft.org.ua/journal/2023/2023_1/6.pdf

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці:

1. Кірдан Олександр Петрович – доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри економіки та соціально-поведінкових дисциплін Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини, голова ради;

Зауваження: зауважень немає

2. Чвертко Людмила Андріївна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, обліку та економічної безпеки Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини, рецензент;

Зауваження: зауважень немає

3. Нещадим Людмила Миколаївна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри технологій та організації туризму і готельно-ресторанної справи Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини, рецензент;

Зауваження: зауважень немає

4. Костинець Валерія Володимирівна – доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародних економічних відносин ВНЗ «Національна академія управління», офіційний опонент;

Зауваження: Всі зауваження до дисертаційного дослідження були вказані у відгуку:

1. Невідповідність обсягу отриманих висновків визначеній кількості поставлених у дисертації завдань обумовлює як наслідок нечітке формулювання положень наукової новизни, отриманої за результатами проведеного дослідження.

2. Потребує уточнення п.1 наукової новизни «Удосконалено», оскільки зазначений механізм лише частково описаний в п.3.1 дисертаційної роботи (стор.142-146), в якому велику увагу приділено оцінюванню механізму управління конкурентними перевагами підприємств з наданням послуг міжнародного туризму. Робота значно виграла б, якби удосконалений механізм був представлений у дисертації наочно з детальним описом його блоків, складових, суб'єктно-об'єктного складу та процесів взаємодії всередині цього механізму, а також саме удосконалених елементів для розуміння відмінностей авторських пропозицій від існуючих підходів.

3. Дисерантка сміливо намагається охопити суттєвий масив даних для аналізу, що призвело до відсутності інтерпретації значного обсягу отриманих кількісних результатів моделювання, проведеного в Розділі 3 дисертаційної роботи.

4. Потребує уточнення п.3 наукової новизни «Удосконалено» в частині деталізації науково-практичного підходу, розробленого авторкою, оскільки зі змісту п.3.3 дисертаційної роботи чітко не випливають основні змістовні положення та методичні основи зазначеного науково-практичного підходу.

5. З урахуванням зроблених в дисертації висновків можна відзначити, що авторці доцільно було б приділити більше уваги аналізу туристичних кластерів, які згадуються, зокрема, на стор. 78, 150, 153-155, 157-159, 163 та пояснити, чому в п.3.2 на рис.3.8 (стор.157) наведено показники по 12 туристичних кластерах, а в п. 3.3 на стор.169 наведено тільки 7 найбільш діючих, за твердженням авторки, туристичних кластерів. Використані авторкою підходи до кластеризації в обох випадках не є чітко зрозумілими.

6. При розробці механізму управління конкурентними перевагами підприємств з наданням послуг міжнародного туризму та алгоритму комплексного оцінювання ринкових часток підприємств із наданням послуг міжнародного туризму не в повній мірі враховано всіх суб'єктів підприємницької діяльності (зокрема, не враховано діяльність турагентів як посередників на міжнародному туристичному ринку) на ринку туристичних послуг, що впливають на формування та реалізацію відносин, які виникають в процесі здійснення міжнародної туристичної діяльності.

5. Саковська Олена Миколаївна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри туризму та готельно-ресторанної справи Уманського національного університету садівництва, офіційний опонент;

Зауваження: зауважень немає

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» немає членів ради,

«Утрималось» немає членів ради

На підставі результатів відкритого голосування спеціалізована вчена рада присуджує
Литвин Оксані Вікторівні ступінь доктора філософії з галузі знань 07 Управління та
адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент

(код і найменування спеціальності відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється
підготовка здобувачів вищої освіти)

Голова спеціалізованої
вчені ради



(підпись)

Рецензент

(підпись)

Рецензент

(підпись)

Офіційний опонент

(підпись)

Офіційний опонент

(підпись)

Кірдан О. П.
(прізвище, ініціали)

Чвертко Л. А.
(прізвище, ініціали)

Нещадим Л. М.
(прізвище, ініціали)

Костинець В. В.
(прізвище, ініціали)

Саковська О. М.
(прізвище, ініціали)